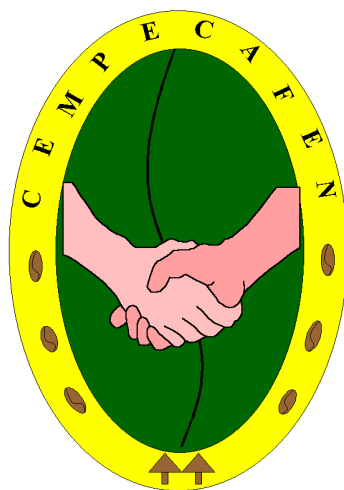


“Trabajemos unidos por una mejor Cooperativa”

2021



**Cooperativa de Empleados, Pensionados y Exempleados
de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia,
Almacafé S.A. y de las Cooperativas de Caficultores**

TRIGÉSIMA SÉPTIMA ASAMBLEA ORDINARIA DE ASOCIADOS

“UNA IDEA AL SERVICIO DE TODOS”



Tabla de Contenido

	Pág.
1. Consejo de Administración	3
2. Junta de Vigilancia	5
3. Gerente	6
4. Comité de Educación	10
5. Comité de Crédito	11
6. Comité Evaluación de Créditos	14
7. Estados Financieros	19
8. Distribución de Excedentes	24
9. Convocatoria	25



INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Periodo: enero – diciembre 2020

Estimad@s Asociad@s:

La pandemia nos ha recordado lo importante de la solidaridad, de la familia y de los amigos, nos ha mantenido unidos con nuestros seres queridos; hoy la realidad y la esperanza es otra, valorar el presente, lo que tenemos y agradecer cada día que la vida nos da la oportunidad de seguir más unidos que antes.

El Consejo de Administración no ha sido indiferente a la situación de la pandemia, tomó decisiones importantes para todos los asociados, beneficios que resultaron en apoyar de diferentes formas a todos así:

- Disminuir la tasa de interés de todos los créditos en 30 puntos básicos durante 4 meses
- Durante 4 meses los valores consignados como aportes se registren en una cuenta a nombre de cada asociado para devolverlos en diciembre.

Con estas decisiones se logró entregar los siguientes beneficios solidarios así:

• Beneficios asociados – Pandemia	22.390.000
• Apoyo en los intereses - Pandemia	32.009.447
• Beneficio Solidario – Diciembre	172.240.000
• Apoyo fondo reserva técnica	47.350.000
• Total	\$219.590.000
• Devolución aportes	163.706.829

También se analizaron los créditos, sus tasas de interés y los plazos, para lo cual tomó las siguientes decisiones:

- Disminuir la tasa de interés así;
 - A corto plazo una tasa de interés de 1.1%
 - A largo plazo una tasa de interés de 1%
 - Crédito de consumo una tasa de interés de 0.6%
- Aumentar el plazo tope máximo de 84 meses a 180 meses

Con estas decisiones si bien es cierto que los ingresos de la cooperativa disminuyen y los beneficios puede afectarse al final del año, es un esfuerzo solidario para que los asociados puedan solicitar créditos, mejorar su capacidad de pago y planear a largo plazo deudas para adquirir vivienda o vehículos.



Señores asociados, el consejo de administración reitera su compromiso para buscar las mejores decisiones en beneficio de todos, además agradece y felicita a los asociados que han cumplido con sus deberes con el pago de aportes y créditos, y los invita a continuar unidos por el bienestar colectivo, de su calidad de vida y respetar los principios y valores contemplados en el código de ética y buen gobierno que rige en la Cooperativa.

San Juan de Pasto, 22 de febrero de 2021

Firmado en original

Ruth Morales Pabón

Presidente Consejo de Administración



INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

Periodo: enero – diciembre 2020

Cumpliendo con las funciones que son aplicables a la junta de vigilancia, nos permitimos informar que se realizaron las dos reuniones ordinarias y se validaron las siguientes actividades:

- Revisión actas del Consejo de administración, previo informe del delegado de la junta que asistió a las reuniones de este.
- Verificar la lista de asociados hábiles e inhábiles para asistir a la asamblea general de asociados
- Verificar quejas presentadas por los asociados.

El Consejo de Administración durante el periodo 2020 cumplió con las prescripciones legales, estatutarias y reglamentarias, sus principios cooperativos y no se ha recibido ninguna queja de parte de los asociados, siendo un dato importante dentro de la gestión del Consejo y de la Administración, en cuanto a los asociados inhábiles, se registraron cinco 5 asociados que se encuentran inhabilitados por no cumplir con los deberes como asociados.

Cordialmente

Firmado en original
Alejandra Benavides
Presidente

Firmado en original
Alvaro Eraso Ch.
Vicepresidente



INFORME DE GESTIÓN
Periodo: enero – diciembre 2020

1. Base Social de Cempecafen

En el año 2020 se vincularon tres (3) nuevos asociados y se retiraron cinco (5) asociados para un total al cierre de ejercicio de 188 asociados, con una disminución de dos (2) asociados durante el año.

Número de asociados			
Año	Asociados a 31 diciembre	Retiros	Ingresos
2019	190	8	18
2020	188	5	3

Para el análisis de la segmentación por empresa en la siguiente tabla se puede observar que 71.28% corresponde a asociados que tienen contrato con FNC, seguido con los Exempleados y Almacafé con 14,89% y 6,38% respectivamente.

Segmentación por empresa

Grupo	Asociados	%	Aportes	%
Cooperativa de Occidente	2	1.06	4,390,000	0.18
Pensionado	12	6.38	192,881,590	7.8
Almacafe	12	6.38	159,288,917	6.44
Exemplado	28	14.89	291,180,749	11.78
Federación Nacional de Cafeteros de Colombia	134	71.28	1,824,544,275	73.8
Total	188	100,00%	2,472,285,531	100,00%

Al clasificar los asociados de acuerdo con el rango de los aportes, el 42,16% de los recursos de la Cooperativa están en 73 asociados en el rango de 10 y 20 millones, el 26,95% entre 20 y 30 mm de \$, están en 27 asociados, sumados los dos rangos representan 100 asociados tienen entre 10 y 30 millones mm de \$

Segmentación por valor de aportes

Rango	Asociados	%	Aportes (\$)	%
Menor a 10 millones	78	41.49	334,609,123	13.53
Entre 10 y 20 millones	73	38.83	1,042,382,998	42.16
Entre 20 y 30 millones	27	14.36	666,251,894	26.95
Mayor a 30 millones	10	5.32	429,041,516	17.35
Total	188	100%	2,472,285,531	100,00%



2. Gestión Social – 2020

Cempecafen, en la actualidad localiza el 100% de los recursos disponibles en créditos otorgados a los asociados con una tasa promedio de interés equivalente al 1.14%, lo que genera la oportunidad de reintegrar a los asociados a través de beneficios sociales la suma promedio de \$1.375.848, representados en beneficio social, beneficio covid, disminución de tasa de interés, pago seguro de vida y seguro de deudores.

Si bien es cierto la cifra de \$1.375.848 representados en beneficios a los asociados aumentó, en otro tipo de escenario (sin pandemia) los resultados serían mejores, acorde a la tendencia que se venía presentando en años anteriores.

3. Comportamiento del Fondo de Reserva Técnica

El valor del Fondo de Reserva Técnica (fondo para proteger a los pensionados y asociados que no cubre el seguro de vida colectivo) en el año 2020 finalizó en \$51.487.541 con una disminución de 0,84%. En este caso es importante destacar que el Consejo de Administración continuó con la iniciativa de ahorrar la suma de 46 millones con destino al fondo y así; brindar más servicios a los asociados entre ellos el regalo de cumpleaños para cada asociado, pago de seguro de vida y seguro de deudores de los integrantes de la Cooperativa.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Periodo: enero – diciembre 2020

- La pandemia no permitió el proceso normal de ingresos a la cooperativa por el tema de diligenciamiento del formulario de ingresos, las personas que ingresaron lo hicieron antes de la pandemia.
- Se tramitaron a 131 asociados, 245 créditos entre nuevos y refinanciamientos que ascienden a la suma \$2.217 millones de pesos, aunque la cifra están los créditos refinanciados, estos no tuvieron aumento de valor y lo realizaron para bajar la tasa de interés o aumentar el plazo del crédito, el número de créditos nuevos o que aumentaron el valor del crédito disminuyó por efectos de la pandemia, lo que ocasionó que durante los meses de abril a septiembre existiera recursos en bancos superior a 500 millones de pesos, posterior a este mes mejoró la dinámica de solicitudes y la cifra disminuyó considerablemente.
- Se registra dos créditos con cuotas vencidas mayor a 90 días, para lo cual el Consejo autorizó el cobro jurídico para recuperar la cartera, durante el año se presentaron cinco asociados con cuotas vencidas pero tres asociados lograron que en noviembre y diciembre estar al día en sus aportes y créditos.



La gestión financiera demuestra la solidez de la Cooperativa. Estas son algunas de las cifras económicas que

- **Una liquidez** de 19.29% pesos de respaldo por cada peso que la Cooperativa adeuda.
- **Una solidez** de 13.6 pesos esta razón nos indica que la Cooperativa dispone de 13 pesos en activos por cada peso de endeudamiento.
- **Razón de endeudamiento.** Corresponde al dinero invertido en activos, que han sido financiados por acreedores, por cada peso que la empresa tiene invertido en sus activos el 4.94% han sido financiados por sus acreedores.
- La Cooperativa presenta gastos administrativos por valor de \$ 65.527.080 representados en gastos de personal y honorarios, discriminados así:

○ Gastos de Personal (Pago Secretaria-Tesorera -Contadora – Contrato Laboral)	\$ 34.545.680
○ Honorarios Gerente	\$ 20.994.000
○ Honorarios Revisor Fiscal	\$ 9.987.400

- La Cooperativa presentó para el año 2020 excedentes por valor de \$ 1.759.266.
- Los integrantes del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia no reciben ninguna contraprestación por concepto de salarios, honorarios, viáticos, gastos de representación o bonificaciones.
- Para las reuniones del Consejo Administración se realiza erogaciones por el concepto de Gastos Directivos por valor de \$ 32.500 y que corresponde a refrigerios en las reuniones entre enero a marzo, las siguientes reuniones se realizaron de forma virtual.

❖ CUMPLIMIENTO DE NORMAS

En cumplimiento del Artículo 1º. De la Ley 603 de julio 27 del 2000 garantizamos que los productos protegidos por el derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal. Se cumple con la Ley 1581 de 2012, Régimen General de Protección de Datos Personales, al implementar las Políticas y el Manual de Tratamiento de Datos Personales y se está organizando los diferentes manuales y procedimientos para aplicar lo dispuesto en la Circular Básica Jurídica 06 de 2015, en el manejo de los diferentes Riesgos, en el momento se tiene aprobado el Manual de Sarlaft, con referencia al Lavado de Activos y Financiamiento de Terrorismo y el nombramiento del Oficial de Cumplimiento.

En ningún momento se entró a obstaculizar la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la cooperativa en cumplimiento de la ley 1676 de Agosto de 2013.

Este informe, los Estados Financieros, sus notas y demás documentos exigidos por la Ley fueron y están a disposición de los asociados con la debida anticipación, previa revisión y análisis del Consejo de Administración de CEMPECAFEN, organismo que los aprobó en su



totalidad. De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1985, copia de este informe de gestión fue entregado oportunamente al Revisor Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados financieros.

La administración agradece a cada uno de los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Crédito, Comité de Educación y Comité de Evaluación de Créditos por su colaboración, dedicación y aporte en la ejecución de los logros de este periodo, lo mismo a Yumar Lucero Revisor Fiscal, a Liceth Meneses Hernández Contadora, y a las personas que con su colaboración, asesorías, apoyo entusiasta, dedicación responsable, y sus labores de control, permitieron el logro de estos resultados positivos y el cumplimiento de las actividades de la Cooperativa.

Finalmente, agradecer a todos los asociados por la confianza brindada para el cumplimiento de las actividades de la Cooperativa.

Firmado en original

Jorge H. Eraso Hidalgo

Gerente



**COMITÉ DE EDUCACION
INFORME DE ACTIVIDADES
PERIODO: Enero – Diciembre 2020**

Estimados Asociad@s

De acuerdo con el estatuto tributario en el año 2018 las cooperativas ya no están exentas del impuesto de renta y complementarios, la asamblea del 2020 decidió que se apropie el 20% para el pago de renta el cual se destinaba para educación formal y el otro 20% se destine a educación no formal en educación en cooperativismo o programas que beneficien al funcionamiento de la Cooperativa o de sus asociados.

En el 2020 no fue posible realizar actividades de educación para los asociados y sus recursos se ahorraron para el 2021.

Cordialmente,

Firmado en original

OSCAR EMILIO ORDOÑEZ HOYOS

Comité de Educación

Firmado en original

CARLOS JULIO SOLARTE GONZALEZ

Comité de Educación



**INFORME COMITÉ DE CREDITO
AÑO 2020**

El presente informe, refleja la actividad del Comité de Crédito y el comportamiento de cartera durante el año 2020.

Durante el año 2020 se aprobaron 36 créditos a través del Comité de Crédito. El monto aprobado ascendió a \$533.766.585, con un promedio \$14.826.850 por crédito aprobado. Desde la Gerencia se aprobaron 98 créditos que corresponden a la línea de consumo, emergencia, educativo y solidaridad, la suma total aprobada es de \$112.908.013, con un promedio por crédito de \$1.152,123. El Consejo de Administración aprobó 10 créditos por valor de \$757.496.149 con un promedio por crédito de \$75.748.074.

Las cifras son inferiores a lo aprobado en años anteriores, reflejo del efecto de la pandemia, que disminuyó el interés por parte de los asociados en endeudarse. En total 131 asociados (69%) utilizó el servicio de crédito.

Para finalizar, agradecemos a los asociados la confianza depositada en el Comité de Créditos y el apoyo de todos para realizar nuestra labor de revisión y aprobación de los créditos.

Cordialmente;

Firmado en original

OVIDIO GAVIRIA ARMERO
Integrante Comité Crédito

Firmado en original

MARCELA ORTEGA ADARME
Integrante Comité Crédito



INFORME ESTADOS FINANCIEROS



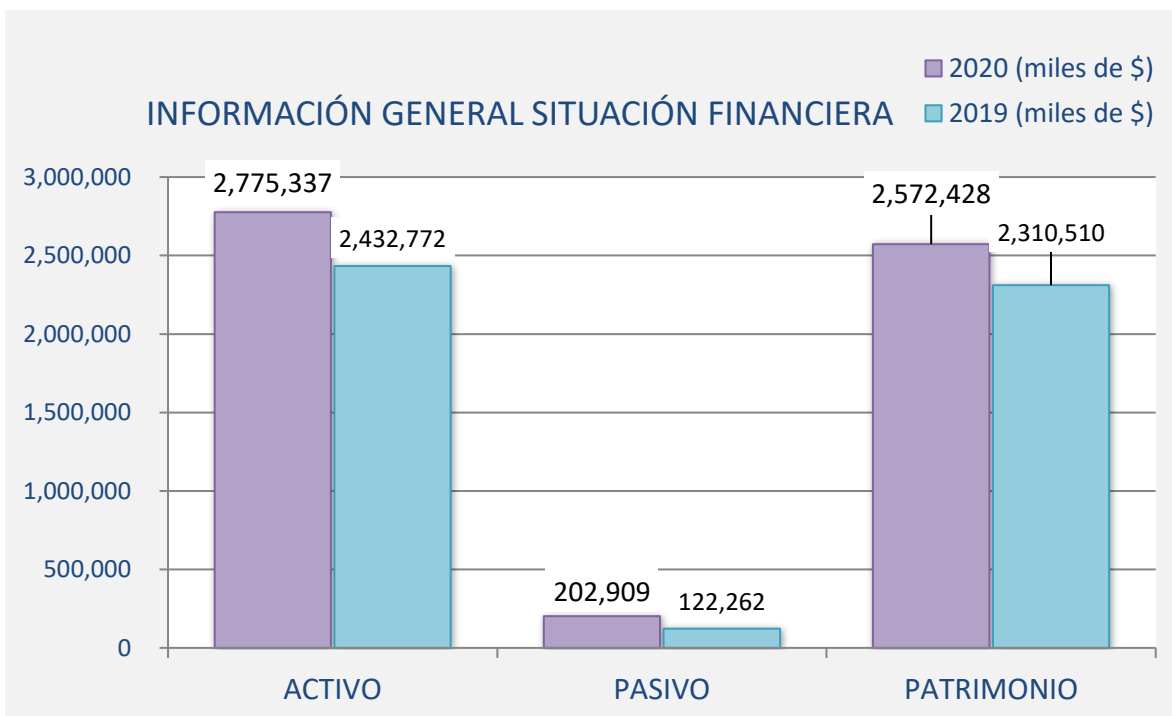
Situación Financiera

ACTIVO	2020	2019	VARIACION	%
DISPONIBLE	86,630,728	19,503,489	67,127,240	344.18
CARTERA DE CREDITO	2,596,606,699	2,352,705,361	243,901,338	10.37
LIBRE DESTINACION	1,184,228,050	1,625,778,982	(441,550,932)	(27.16)
SOLIDARIDAD	0	0	0	0.00
SUMINISTROS	8,480,346	11,234,686	(2,754,340)	(24.52)
REFINANCIACION	27,476,762	31,921,350	(4,444,588)	(13.92)
ELECTRODOMESTICOS	13,327,803	5,008,500	8,319,303	166.10
EDUCATIVO	1,548,933	4,238,778	(2,689,845)	(63.46)
HIPOTECARIO	806,354,687	693,184,977	113,169,710	16.33
EMERGENCIA	2,656,361	5,210,233	(2,553,872)	(49.02)
CONSUMO	19,381,911	0	19,381,911	0.00
LIBRE INVERSION LP	460,608,248	0	460,608,248	0.00
LIBRE INVERSION CP	100,555,132		100,555,132	0.00
PROVISION CARTERA	(28,011,534)	(23,872,145)	(4,139,389)	17.34
CUENTAS POR COBRAR	35,408,765	2,391,732	33,017,033	1,380.47
DESCUENTOS DE NOMINA	0	0	0	0.00
INTERESES	2,990,071	2,391,732	598,339	25.02
OTRAS CTAS POR COBRAR	32,418,694	0	32,418,694	0.00
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	56,690,760	58,171,183	(1,480,423)	(2.54)
EDIFICACIONES	70,027,216	70,027,216	0	0.00
EQUIPO DE COMPUTO	3,430,000	0	3,430,000	0.00
MUEBLES Y ENSERES	0	3,430,000	(3,430,000)	(100.00)
DEPRECIACION	(16,766,456)	(15,286,033)	(1,480,423)	9.68
OTROS ACTIVOS	0	0	0	0.00
SOFTWARE WORLD OFFICE	0	0	0	0.00
Amortizacion	0	0	0	0.00
Total ACTIVO	2,775,336,953	2,432,771,765	342,565,188	14.08
PASIVO	2020	2019	VARIACION	%
CUENTAS POR PAGAR	136,979,927	59,762,130	77,217,797	129.21
FONDO MUTUAL DE GARANTIAS CRED.	9,537,276	7,640,072	1,897,204	24.83
FONDO RESERVA TECNICA	51,487,541	51,923,119	(435,578)	(0.84)
FONDO SOCIAL DE BIENESTAR SOCIAL	0	0	0	0.00
FONDO SOCIAL DE EDUCACION	613,034	0	613,034	0.00
Fondo De Solidaridad	306,517	0	306,517	0.00
Cuentas Por Pagar Aportes asociados	0	0	0	0.00
OTROS PASIVOS	0	0	0	0.00
APORTES PENDIENTES DE APLICAR	0	0	0	0.00
APORTES ASOCIADOS FALLECIDOS	0	0	0	0.00
PROVISION OBLIGACIONES LABORALES	3,303,301	2,306,929	996,372	43.19
REMANENTES POR PAGAR	0	0	0	0.00
RETENCION EN LA FUENTE	0	0	0	0.00
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	681,800	630,000	51,800	8.22
Total PASIVO	202,909,397	122,262,251	80,647,146	65.96



PATRIMONIO	2020	2019	VARIACION	%
CAPITAL SOCIAL	2,472,285,531	2,209,735,923	262,549,608	11.88
RESERVAS	41,881,366	41,268,332	613,034	1.49
FONDO INSTITUCIONAL	656,319	595,018	61,301	10.30
SUPERAVIT PATRIMONIO	0	0	0	0.00
RESULTADOS DEL EJERCICIO	1,759,266	3,065,168	(1,305,902)	(42.60)
RESULTADOS DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	0	0	0.00
AJUSTE CONVERGENCIA NIIF	55,845,074	55,845,074	0	0.00
Total PATRIMONIO	2,572,427,556	2,310,509,514	261,918,041	11.34
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	2,775,336,953	2,432,771,765	342,565,188	14.08

BALANCE	2020 (miles de \$)	2019 (miles de \$)	DIFERENCIA
ACTIVO	2,775,337	2,432,772	342.565
PASIVO	202,909	122,262	80,647
PATRIMONIO	2,572,428	2,310,510	261,918
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	2,775,337	2,432,772	342,565





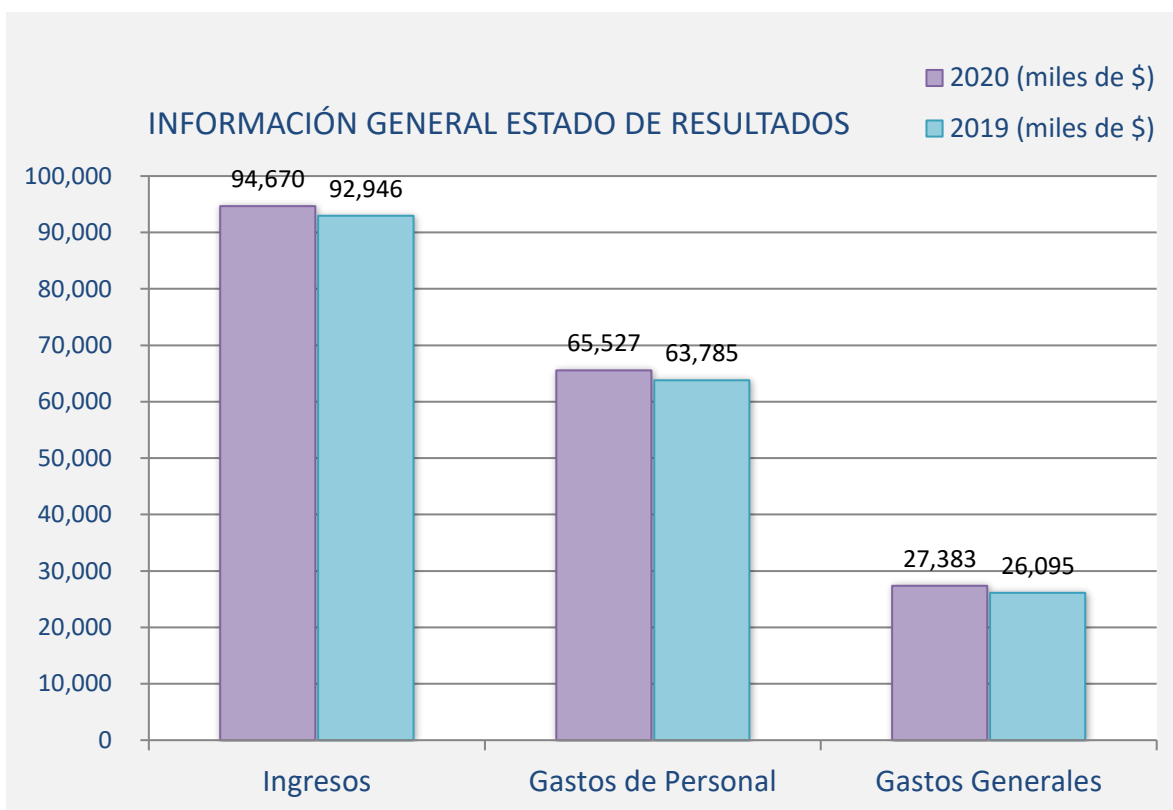
Estado de Resultados

INGRESOS	2020	2019	VARIACION	%
Operacionales				
SERVICIOS DE CREDITO	94,643,693	92,933,819.14	1,709,873.66	1.84
ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES	26,144	11,720.92	14,423.55	123.06
Total Ingresos	94,669,837.27	92,945,540.06	1,724,297.21	1.86
GASTOS DEL PERSONAL	2020	2019	VARIACION	%
GASTOS DE ADMINISTRACION				
GASTOS DE PERSONAL	34,545,680	32,956,999	1,588,681	4.82
HONORARIOS GERENTE	20,994,000	19,805,500	1,188,500	6.00
HONORARIOS REVISOR FISCAL	9,987,400	9,422,600	564,800	5.99
HONORARIOS ASESORIA EXTERNA	0	1,600,000	(1,600,000)	(100.00)
Total de gastos del personal	65,527,080	63,785,099	1,741,981	2.73
GASTOS GENERALES	2020	2019	VARIACION	%
ASEO Y ELEMENTOS DE CAFETERIA	72,950	514,245	(441,295)	(85.81)
CAPACITACIONES	226,100	965,600	(739,500)	(76.58)
CUOTAS DE ADMON	1,890,895	2,172,761	(281,866)	(12.97)
DEPRECIACION	1,480,423	1,880,592	(400,169)	(21.28)
GASTOS DE ASAMBLEA	4,169,000	2,248,500	1,920,500	85.41
GASTOS DIRECTIVOS	32,500	1,381,200	(1,348,700)	(97.65)
GASTOS FINANCIEROS	7,143,045	4,520,130	2,622,915	58.03
CONSULTAS LISTAS RESTRICTIVAS	0	560,000	(560,000)	(100.00)
GASTOS LEGALES	1,808,596	1,677,400	131,196	7.82
GASTOS VARIOS	100,000	407,672	(307,672)	(75.47)
IMPUESTOS	2,645,986	2,464,148	181,838	7.38
Experian Colombia	2,448,425	0	2,448,425	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	240,000	610,815	(370,815)	(60.71)
PAPEL. UTILES DE OFICINA	55,900	173,077	(117,177)	(67.70)
AMORTIZACION	0	1,352,583	(1,352,583)	(100.00)
PROVISIONES	4,139,389	3,392,099	747,290	22.03
SERVICIOS PUBLICOS	900,282	1,688,751	(788,469)	(46.69)
TRANS .FLETES Y ACARREOS	30,000	85,700	(55,700)	(64.99)
Total de gastos de Generales	27,383,491	26,095,273	1,288,218	4.94
Utilidad	1,759,266	3,065,168	(1,305,902)	(42.60)



¿CUÁLES SON MIS CINCO GASTOS MÁS ELEVADOS?

GASTOS	IMPORTE	% DE LOS GASTOS	No.
GASTOS FINANCIEROS	7,143,044.91	27.4%	1.00
GASTOS DE ASAMBLEA	4,169,000.00	16.0%	2.00
PROVISIONES	4,139,389.02	15.9%	3.00
IMPUESTOS	2,645,986.00	10.1%	4.00
Experian Colombia	2,448,425.00	9.4%	5.00
Total	20,545,844.93	78.7%	15.00



Firmado en original

Liceth Meneses Hernandez

Contadora Publica

T.P 202681-T



Distribución de Excedentes

El Consejo de Administración en su reunión del 22 de Febrero de 2021 realizó el proyecto de distribución de excedentes establecido por la ley, para ser aprobado por la honorable asamblea:

DETALLE	%	VALOR
TOTAL EXCEDENTES 2020	100%	1,759,266
Reserva protección aportes	20%	351,853
Impuesto Ley 1819-2016 articulo 142	20%	351,853
Fondo de Solidaridad	10%	175,927
Fondo Reserva Técnica	48%	844,448
Fondo Institucional	2%	35,185

La distribución está orientada a cubrir el 20% para el pago del impuesto de renta según lo establecido en la Ley 1819 de 2016 articulo 142 , el 30% de acuerdo con lo determinado por la Ley 79 de 1988 artículo 54 y el otro 50% se distribuye con un 2% para fortalecer el Fondo Institucional y un 48% para el Fondo de Reserva Técnica, fondo que cancela el seguro de vida de los asociados menores de 80 años y además es el fondo que cubre la suma de 5 millones de pesos para los asociados mayores de 80 años y que la aseguradora no los cubre.



CONVOCATORIA

San Juan de Pasto
Febrero 22 de 2021

Señores
ASOCIADOS
CEMPECAFEN
En sus Sedes

El Consejo de Administración de CEMPECAFEN, en su reunión del día 22 de febrero del presente año, aprobó la celebración de la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA de asociados, que para esta ocasión se realizará con delegados de las diferentes zonas.

DIA: Marzo 17 de 2021
HORA: 8:00 AM
LUGAR: Club Colombia

ORDEN DEL DIA

1. Instalación de la asamblea, llamada a lista y verificación del quórum.
2. Elección de dignatarios, presidente, vicepresidente y secretario de la asamblea.
3. Lectura del concepto de la comisión que aprobó el acta anterior.
4. Elección de la comisión para aprobar el acta de la presente asamblea.
5. Aclaraciones y comentarios a los informes:
 - Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Gerencia, Comité de Educación y Comité de Crédito.
6. Presentación de estados financieros.
7. Dictamen del Revisor Fiscal.
8. Aprobación de estados financieros.
9. Distribución de excedentes.
10. Propositiones y Varios.

Los libros y documentos contables se encuentran a disposición de los Asociados en la oficina de Cempecafen.

Cordialmente.

Firmado en original
Ruth Morales Pabon
Presidente